

A large, dark, rusted gear is shown on the left side of the image, partially overlapping a smaller gear below it. The gears are set against a light, textured background.

# Argentina: Atrapados en el Círculo Vicioso o Arquitectos de un Círculo Virtuoso

Un diagnóstico de la última década (2015-2024) y una  
propuesta de transformación basada en el pleno empleo.



# El Engranaje Fiscal: Un Déficit Persistente y una Deuda Creciente.



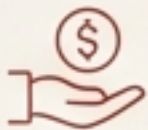
Durante la última década, la Argentina no logró consolidar la disciplina fiscal. Los ajustes parciales fueron seguidos por recaídas en contextos de crisis, alimentando una espiral de endeudamiento.

## Gestión 2015-2019



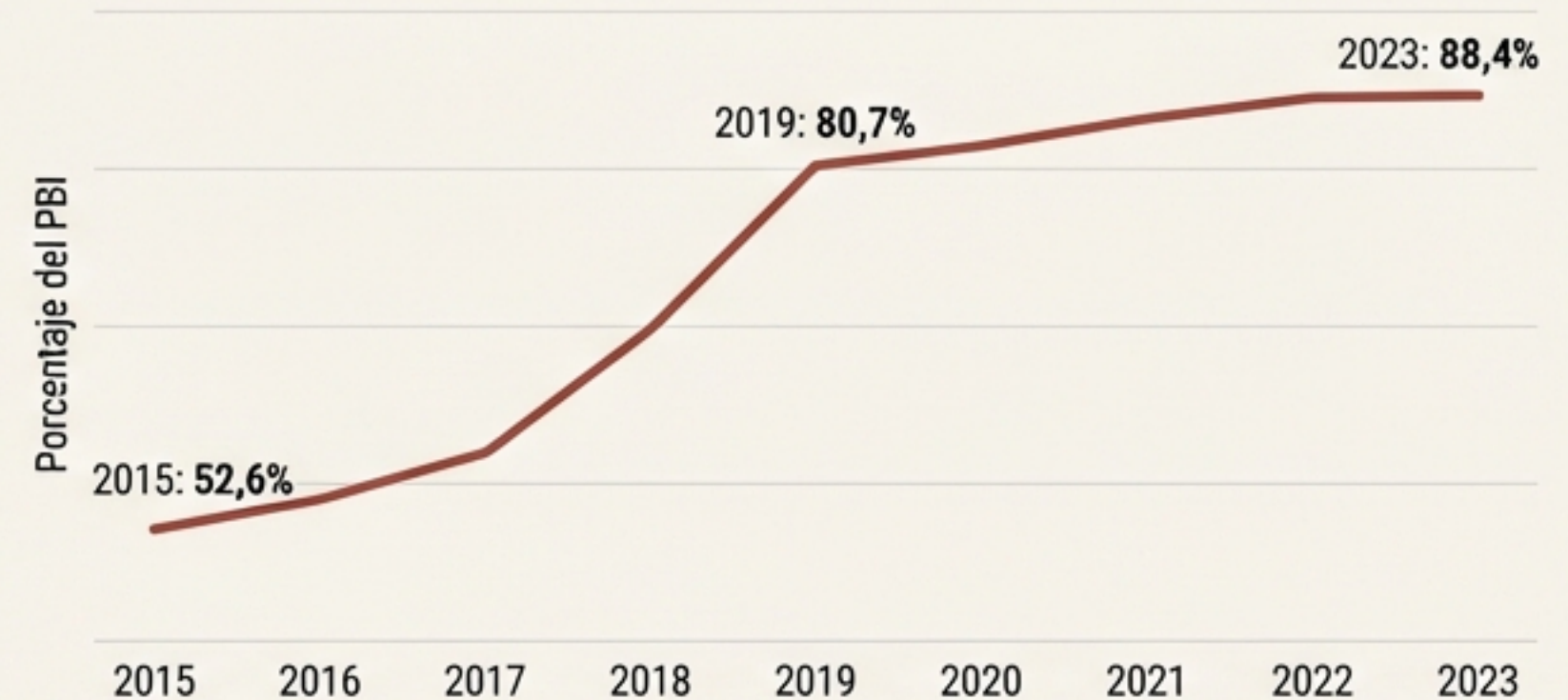
- Se redujo el déficit primario (de 3,8% a 0,4% del PBI), pero la deuda pública bruta explotó, pasando del **52,6%** al **80,7% del PBI**. Un incremento de **US\$54.000 millones**.

## Gestión 2019-2023

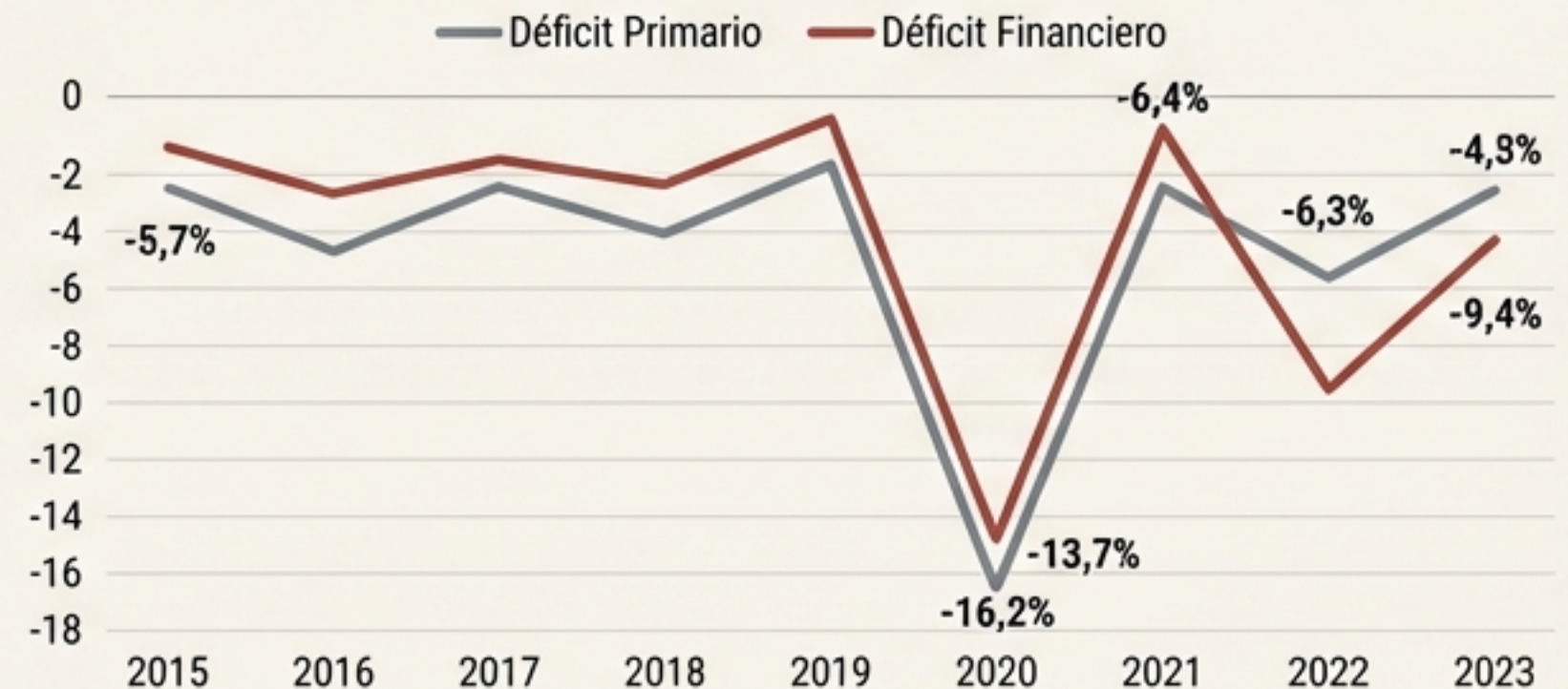


- El gasto para enfrentar la pandemia llevó el déficit primario a un pico de **6,4%** en 2020. Aunque se reestructuró la deuda, el stock nominal aumentó en **US\$90.000 millones**, alcanzando el **88,4%** del PBI en 2023.

## Deuda Pública Bruta como % del PBI, 2015-2023



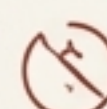
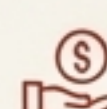
## Déficit Primario y Financiero como % del PBI, 2015-2023



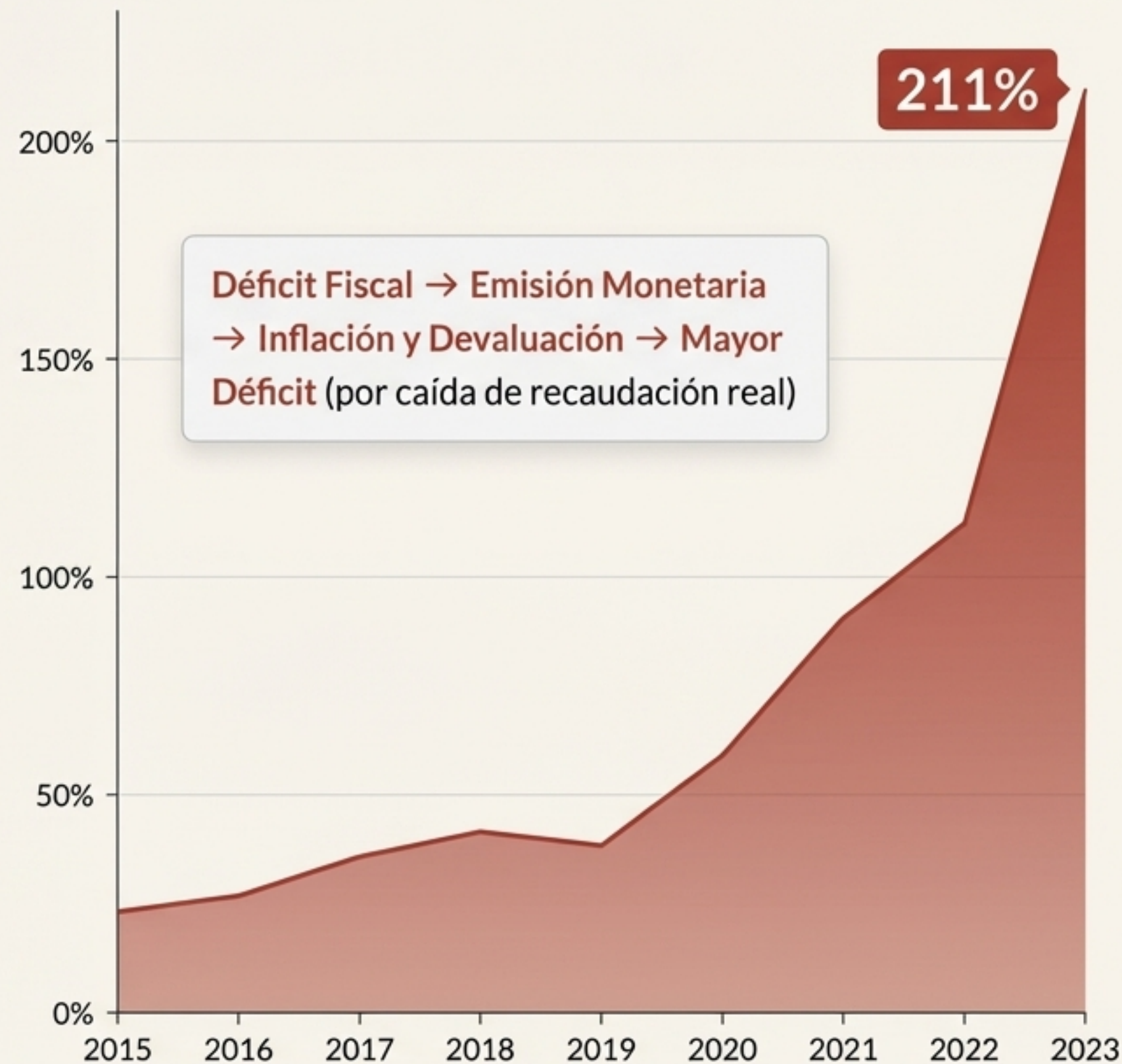
# La Espiral Monetaria: Emisión, Inflación y Dependencia del FMI



La necesidad de financiar el déficit sin acceso a mercados voluntarios forzó una dependencia crónica de la emisión monetaria y del FMI. Esta dinámica desancló las expectativas y destruyó el valor del peso.

-  La inflación escaló de un **53,8%** en 2019 a un pico de **211%** interanual en diciembre de 2023, la peor desde 1990.
-  El "déficit cuasi-fiscal" del BCRA (intereses de LELIQs) superó los **3 puntos del PBI**, creando una "bomba de tiempo" monetaria.
-  Se firmaron **28 programas con el FMI** desde 1956, evidenciando una **soberanía financiera limitada**. El préstamo de 2018 (**US\$57.000 M**) fue el más grande de la historia del organismo.

## Evolución de la Inflación Anual (2015-2023)

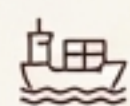


# La Fractura Externa y Social: Escasez de Divisas y Pobreza Creciente.

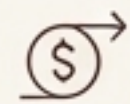
La inestabilidad interna perpetúa la “restricción externa”: una **escasez crónica de dólares** que frena el crecimiento. Este ciclo de “stop-and-go” se descarga sobre la sociedad, precarizando el trabajo y expandiendo la pobreza.



## Vulnerabilidad Externa



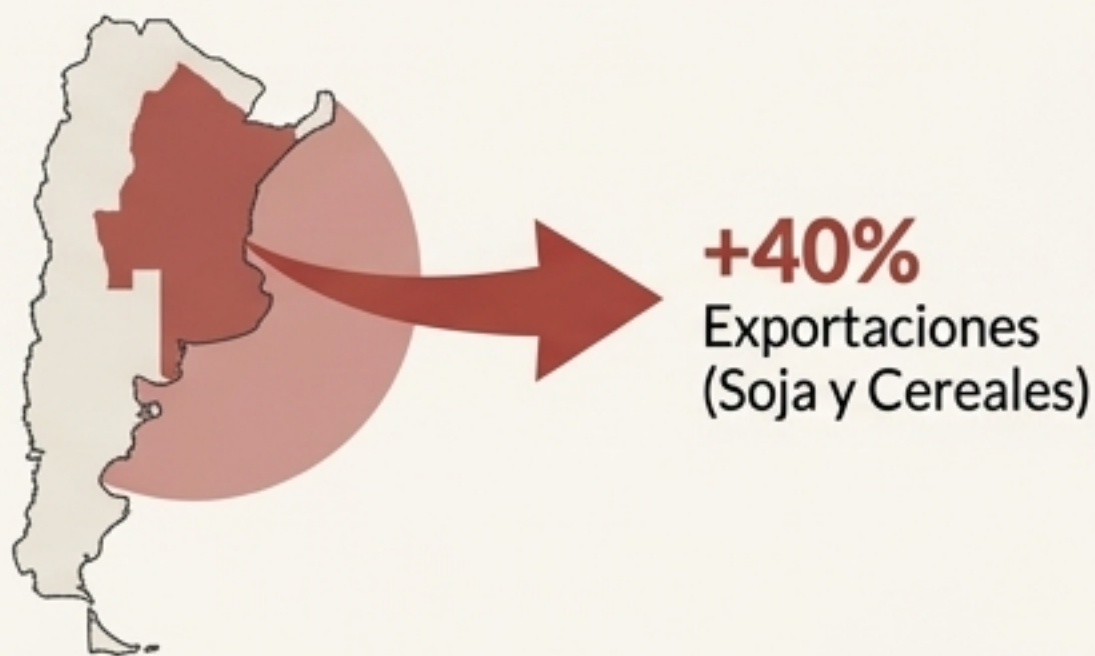
**Balanza comercial volátil:** superávit de US\$6.000 M en 2022 a déficit de **US\$6.928 M** en 2023 por la sequía.



**Reservas netas negativas** a mediados de 2023, forzando un “cepo” y múltiples tipos de cambio (brecha >100%).



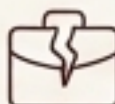
**Concentración exportadora:** el “complejo sojero” y los cereales representan más del **40%** de las exportaciones.



## Decadencia Social



**Pobreza:** alcanzó el **41,7%** de la población en el segundo semestre de 2023 (18 millones de personas).

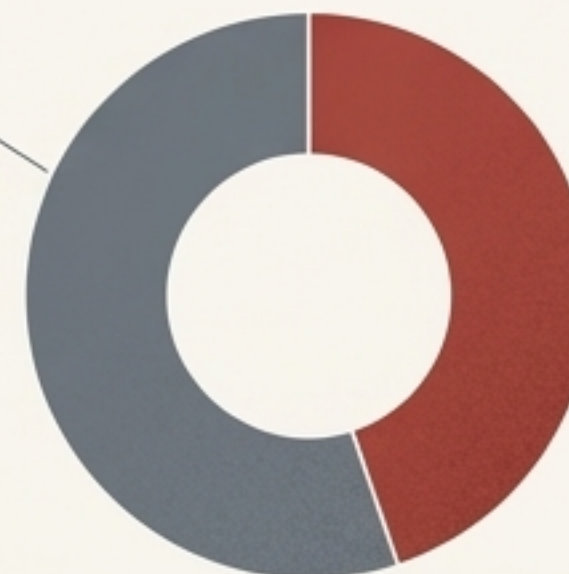


**Empleo:** Desempleo bajo (5,7%) pero con **~45% de informalidad laboral** y salarios reales con una caída acumulada del **20-25%** desde 2018.



**Dependencia:** Casi el **80% de los hogares** recibe alguna prestación o transferencia del Estado para sobrevivir.

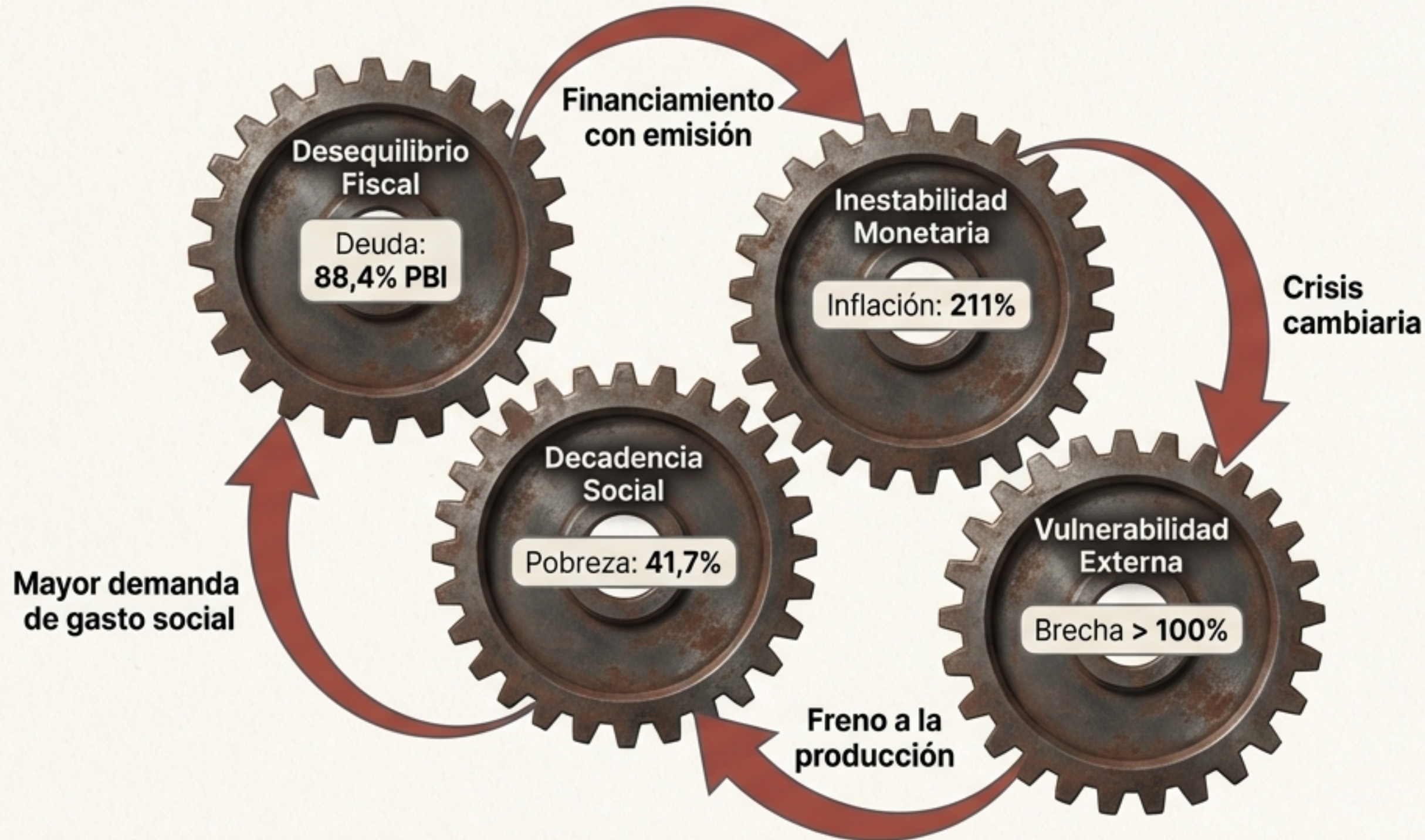
55%  
Formal



45%  
Informal

# El Círculo Vicioso Argentino: Un Sistema Atrapado en el Estancamiento

Los desequilibrios de la última década no son problemas aislados, sino un sistema interconectado que se retroalimenta. El déficit fiscal impulsa la emisión, que genera inflación y crisis cambiaria. La falta de dólares frena la producción, y la crisis económica resultante deteriora los indicadores sociales, lo que a su vez demanda más gasto social y presiona nuevamente sobre el déficit.





## ¿Y si el problema fuera la solución?

La crisis social ha dejado a casi 8 millones de personas dependiendo de transferencias del Estado. La política tradicional los ve como un costo fiscal. **Proponemos verlos como lo que realmente son:** una inmensa fuerza humana y productiva subutilizada, lista para reconstruir el país.

# La Propuesta: Un Programa de Empleo Pleno y Reorganización Productiva.

Reemplazar la red de planes sociales pasivos por un sistema que garantiza empleo productivo a toda persona que desee trabajar. El objetivo es un doble círculo virtuoso: dinamismo económico y justicia social.



## Reordenamiento del Gasto

No es más gasto, es mejor gasto.  
Se reasignan los recursos de planes existentes.



## Ingreso Colaborativo Garantizado

Un ingreso digno, cobertura de seguridad social completa y aportes jubilatorios para cada participante, participante.



## Colaboración Público-Privada-Social

Un ente estatal articula, pero la ejecución es descentralizada con pymes, cooperativas y organizaciones locales.



## Flexibilidad y Voluntariedad

Jornadas adaptables (10-30 hs/semana) y adhesión voluntaria, incentivando la participación por sus beneficios.



## Trabajo de Utilidad Pública

Los proyectos responden a necesidades comunitarias reales: cuidado, vivienda, ambiente, producción local.

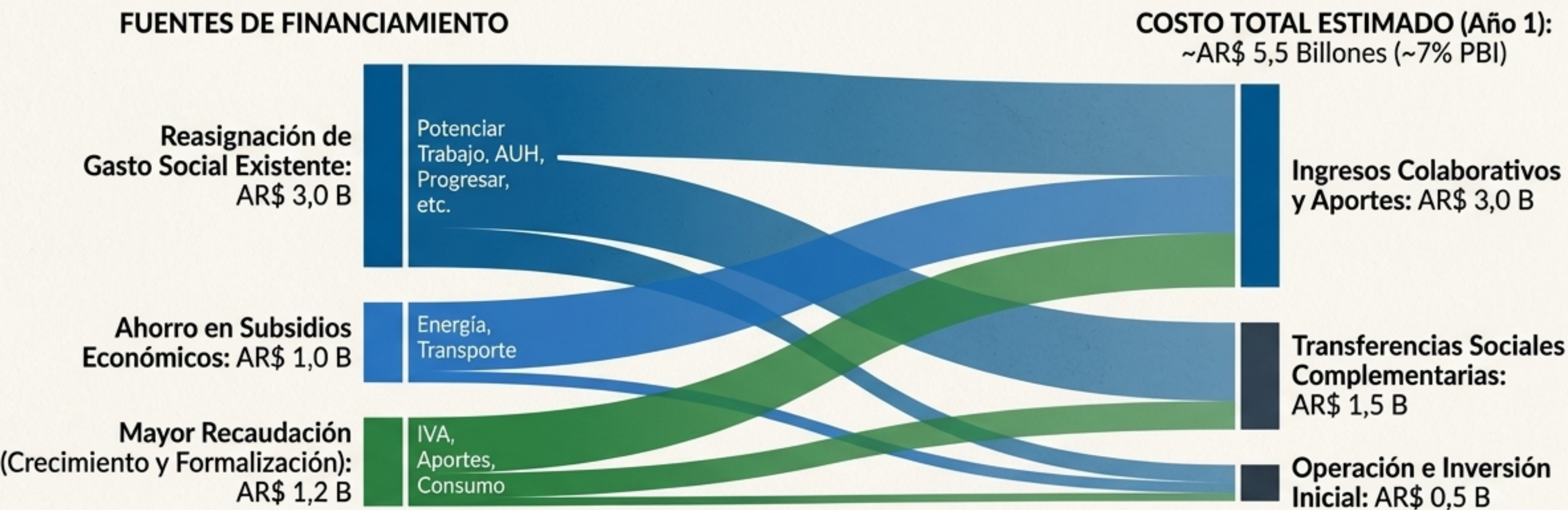
# El Motor del Cambio: Una Arquitectura Institucional Robusta y Descentralizada.

Se creará un **Ente Autárquico de Empleo Colaborativo y Desarrollo Local** para instrumentar el programa. Su diseño combina una estrategia nacional unificada con una ejecución flexible y adaptada a cada territorio.



# La Financiación: Una Transformación Fiscalmente Responsable.

El programa no requiere una expansión fiscal insostenible. Se financia principalmente reorganizando el **gasto social y de subsidios** que hoy se destina a sostener la exclusión, y capturando los beneficios del propio crecimiento que genera.



**RESULTADO: ~AR\$ -0,3 Billones**

(Un déficit inicial mínimo, cubierto por mejoras en la lucha contra la evasión o financiamiento de impacto social).

# Una Red de Seguridad Universal: Más Allá del Empleo.

El programa integra y universaliza la protección social, reconociendo roles y necesidades que el mercado laboral no cubre. Estos beneficios son compatibles con el Ingreso Colaborativo, rompiendo la lógica de que un trabajo formal implica perder la ayuda estatal.



## Complemento por Crianza

Reemplaza y mejora la AUH. Un ingreso fijo mensual por cada hijo/a menor de 16 años para sus tutores.



## Pago por Tareas de Cuidado

Un estipendio para quienes se dedican exclusivamente al cuidado del hogar, hijos o familiares, valorizando el trabajo no remunerado.



## Becas de Estudio y Mérito

Un sistema ampliado de becas para estudiantes terciarios/universitarios de bajos recursos, incentivando la formación de capital humano.



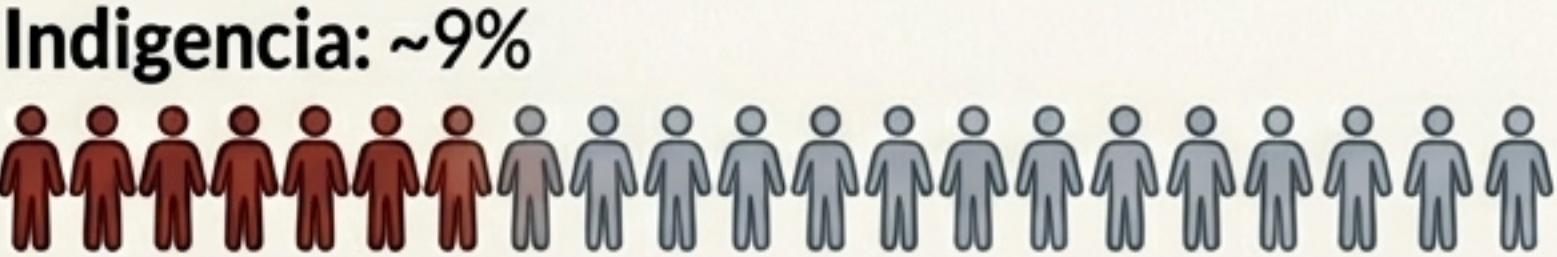
## Apoyo a Discapacidad y Jubilados

Prestaciones reforzadas para personas con discapacidad severa y complementos para elevar las jubilaciones mínimas, garantizando que nadie quede atrás.

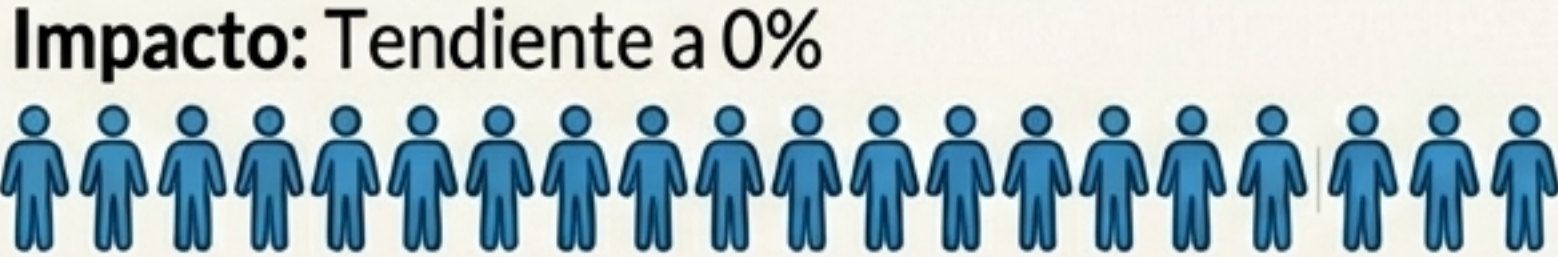
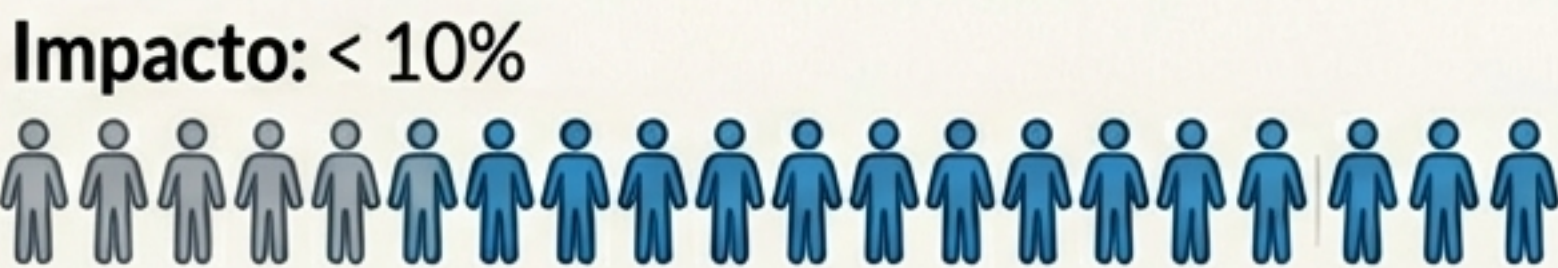
# La Revolución Social: Erradicación del Desempleo y la Pobreza.

La implementación del programa generaría un cambio inmediato y sin precedentes en la estructura social argentina, atacando las raíces de la exclusión y la marginalidad.

## Realidad Actual



## Impacto del Programa



# El Círculo Virtuoso: Un Motor de Crecimiento Inclusivo y Sostenible.

Al romper el ciclo de estancamiento, el programa inicia una nueva dinámica auto-reforzada. El pleno empleo no es solo un resultado, es el punto de partida para un crecimiento económico estable y una mayor fortaleza fiscal.



# Más Allá de la Economía: Reconstruir el Contrato Social y la Soberanía

Los impactos más profundos del programa trascienden las cifras. Se trata de una reconstrucción del tejido social, la confianza en las instituciones y la capacidad del país para definir su propio destino.



## Cohesión Social y Dignidad

Se restaura la cultura del trabajo y el sentido de pertenencia. La reducción drástica de la exclusión y la desesperanza disminuye la conflictividad social y la inseguridad.



## Fortalecimiento Democrático

Se eleva la legitimidad del Estado al dar respuestas concretas. La gobernanza participativa del programa (consejos locales) reconstruye el capital social y la confianza ciudadana.



## Soberanía Nacional

Un país con pleno empleo, cohesión social y cuentas fiscales ordenadas tiene mayor poder de negociación frente a actores externos (FMI, acreedores). Se reduce la dependencia financiera y se gana autonomía para una política exterior soberana.

# Hacia una Nueva Estructura Productiva y Macroeconómica.

El programa no es un parche, sino una intervención que modifica las bases de la economía argentina.

## Impacto en la Estructura Productiva



### Diversificación

Fomenta economías regionales (agroecología, textiles, turismo comunitario) y reduce la dependencia de las *commodities*.



### Sustitución de Importaciones

Muchos proyectos (vivienda, alimentos, energía comunitaria) reducen la necesidad de divisas para insumos básicos.



### Resiliencia

Crea un “sector colaborativo” que actúa como estabilizador automático, absorbiendo shocks sin despidos masivos.

## Impacto Macroeconómico a Mediano Plazo



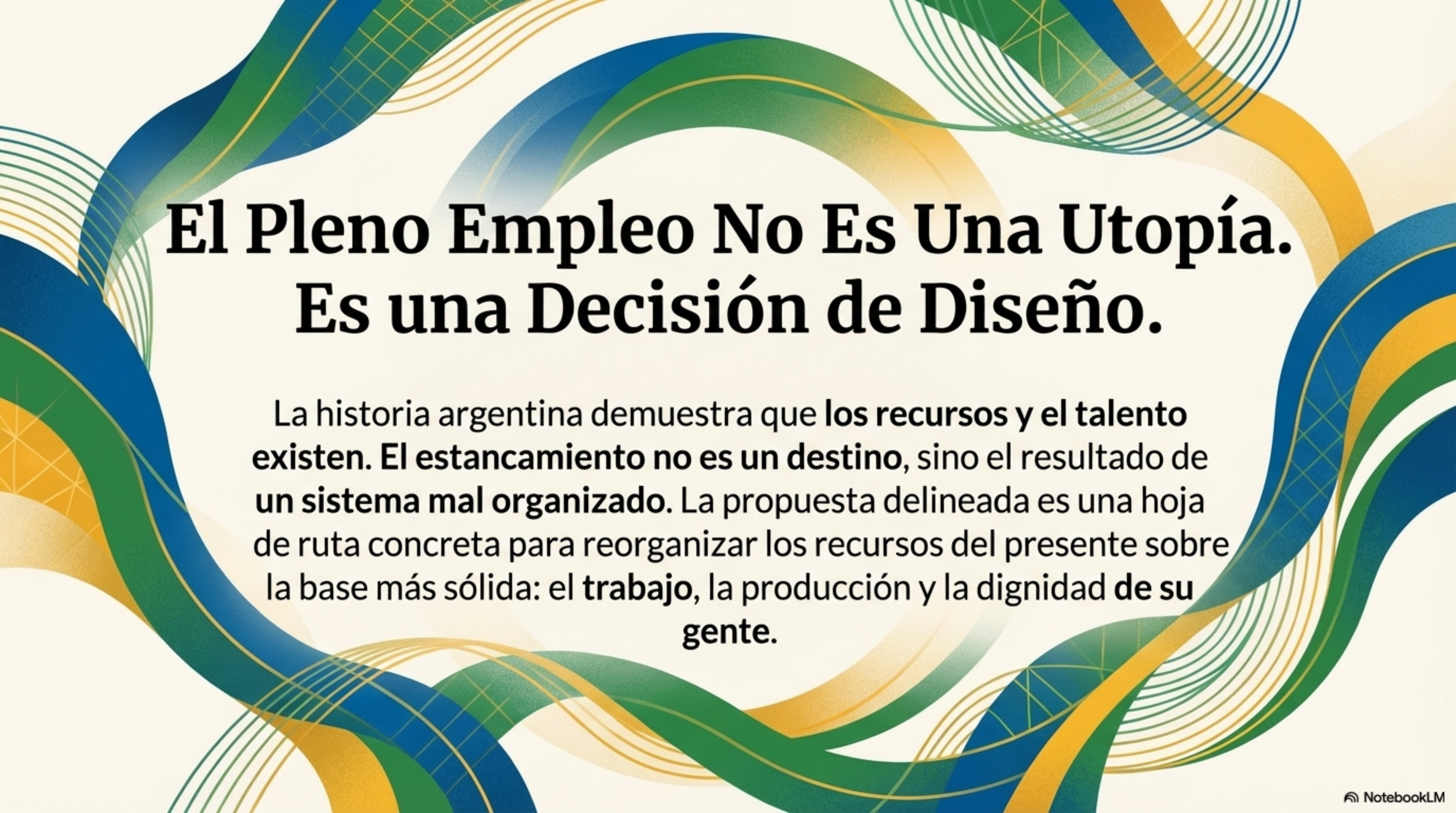
### Sostenibilidad Fiscal

El aumento de aportantes formales mejora la solvencia del sistema previsional. La reducción de la pobreza alivia gastos futuros en salud y seguridad. Se consolida un superávit primario estructural.



### Ancla Anti-inflacionaria Estructural

- Aumenta la oferta de bienes y servicios básicos, conteniendo precios.
- Rompe la inercia inflacionaria anclada en el pesimismo.
- Formaliza la economía, mejorando la efectividad de la política monetaria.



# El Pleno Empleo No Es Una Utopía. Es una Decisión de Diseño.

La historia argentina demuestra que **los recursos y el talento existen. El estancamiento no es un destino**, sino el resultado de **un sistema mal organizado**. La propuesta delineada es una hoja de ruta concreta para reorganizar los recursos del presente sobre la base más sólida: el **trabajo**, la producción y la dignidad **de su gente**.